



*R2*

**Delphi Online-Umfrage:  
Mikroökonomische und Arbeitsplatz-Aspekte**

**Dr. Harald Kohler**

Tübingen, 7. Juli 2017



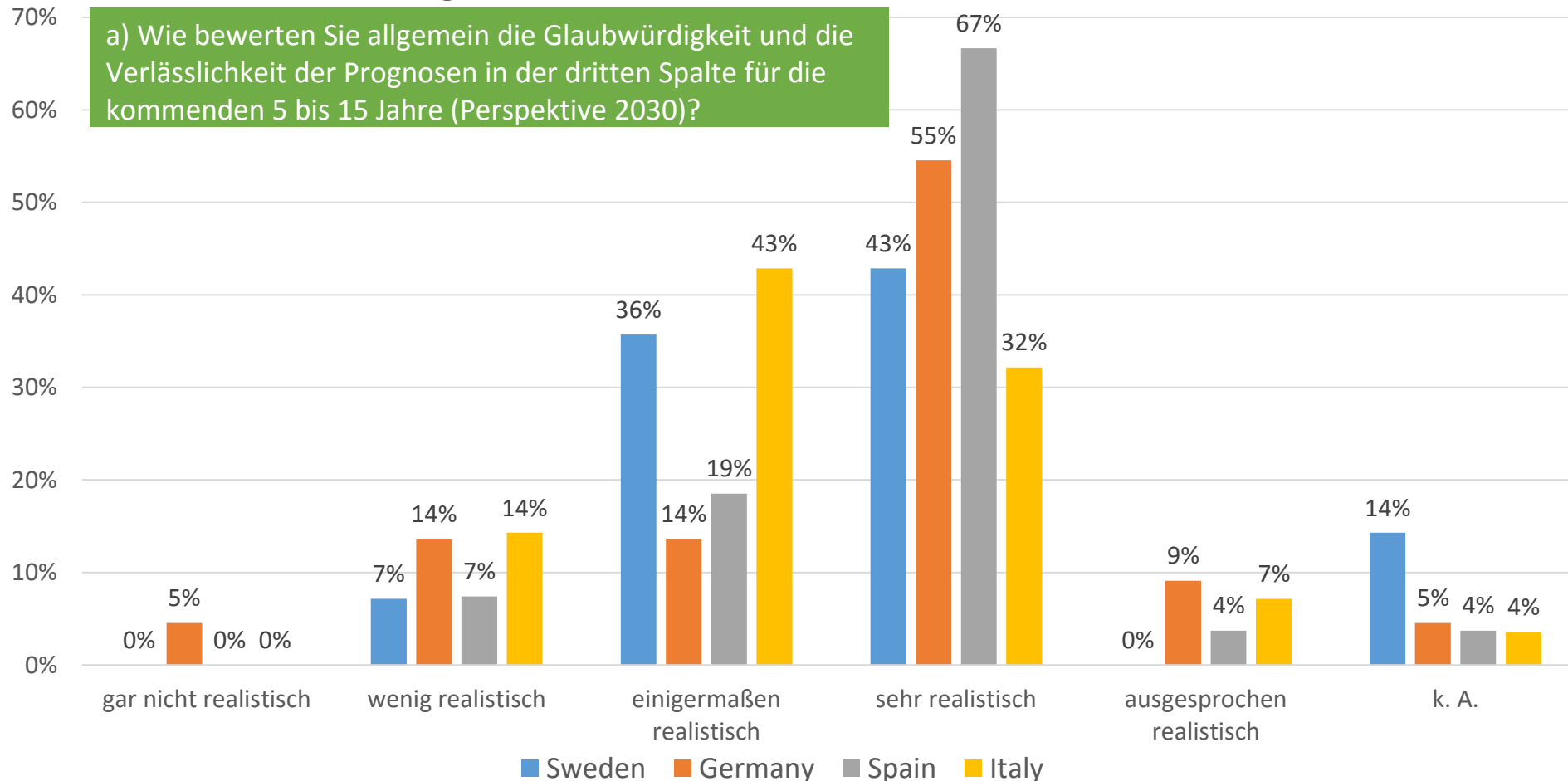
## Arbeitsplätze gestern, heute und in der Zukunft (2030)

Aspekte	Gestern & Heute	Zukunft (2030)
Rechtliche Form	Anstellungsverhältnisse dominant	Selbstständige und freiberufliche Formen wesentlich weiter verbreitet
Berufswahl und Berufswechsel	Wahl eines Berufs und Arbeitgebers sowie Arbeitsortes „fürs Leben“/für möglichst lange Zeiträume	Mehrfache, häufige Berufswechsel, freiwillig und unfreiwillig
Arbeitsort und Arbeitsform	<b>Arbeitsplatzstandards hauptsächlich vom Arbeitgeber vorgegeben; im Unternehmen, in der Fabrik oder in zentralen Büros</b>	Multilokales Arbeiten; freie Wahl des Arbeitsorts, <b>Wissensarbeiter</b> ; mobile Büros, Co-working Spaces; minimale oder keine „Team-Präsenzzeit“; <b>virtuelle Zusammenarbeit in einem kollektiven virtuellen Raum.</b>
<b>Berufsausbildung und Weiterbildung</b>	Formell größtenteils vor dem Berufseinstieg, danach punktuell; zu festen, abgegrenzten Zeiten	Während des Einstiegs in neuen Beruf oder neue Tätigkeit, individuell und selbstgesteuert, „ongoing“, ständiges Lernen während der Arbeit auch ohne Job-/Tätigkeitswechsel
Charakteristika des Lernens für den und im Beruf	Größtenteils an Lernzeit, Lernorte und Bildungsinstitutionen gebunden; orientiert auf Zertifizierung/Abschlüsse; von Institutionen gesteuert	Unabhängig von Zeit, Ort und großen Bildungsinstitutionen; Peer-to-Peer; Lernen „on demand“ (auf Nachfrage); mobil „on the go“; Lernen als Teil der Arbeit, untrennbar mit Arbeit verbunden; vom Individuum gesteuert



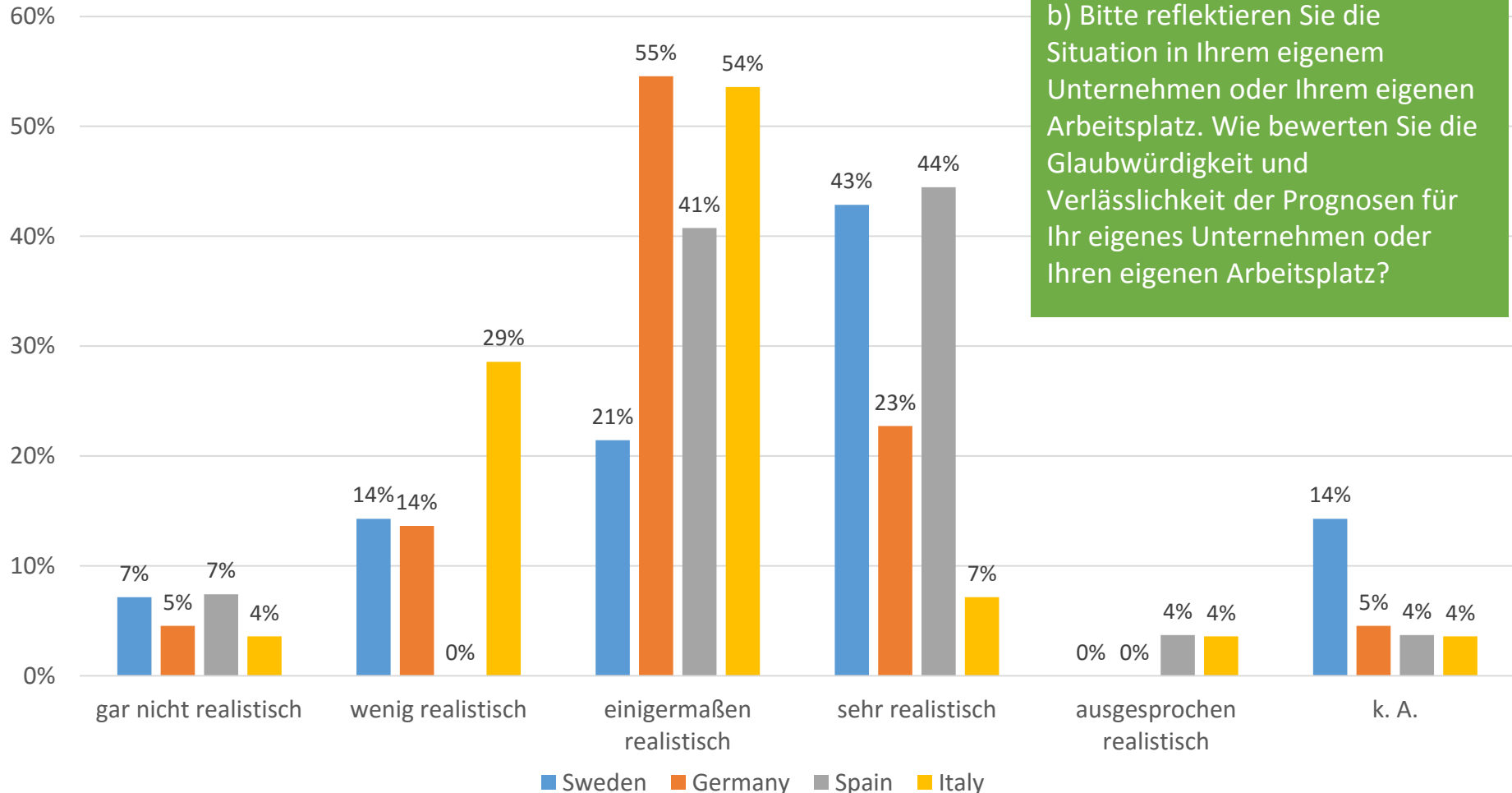
Frage 1: Internationale Experten haben mögliche signifikante Veränderungen am Arbeitsplatz beschrieben, die durch Digitalisierung und den technologischen Entwicklungen verursacht werden.

a) Wie bewerten Sie allgemein die Glaubwürdigkeit und die Verlässlichkeit der Prognosen in der dritten Spalte für die kommenden 5 bis 15 Jahre (Perspektive 2030)?





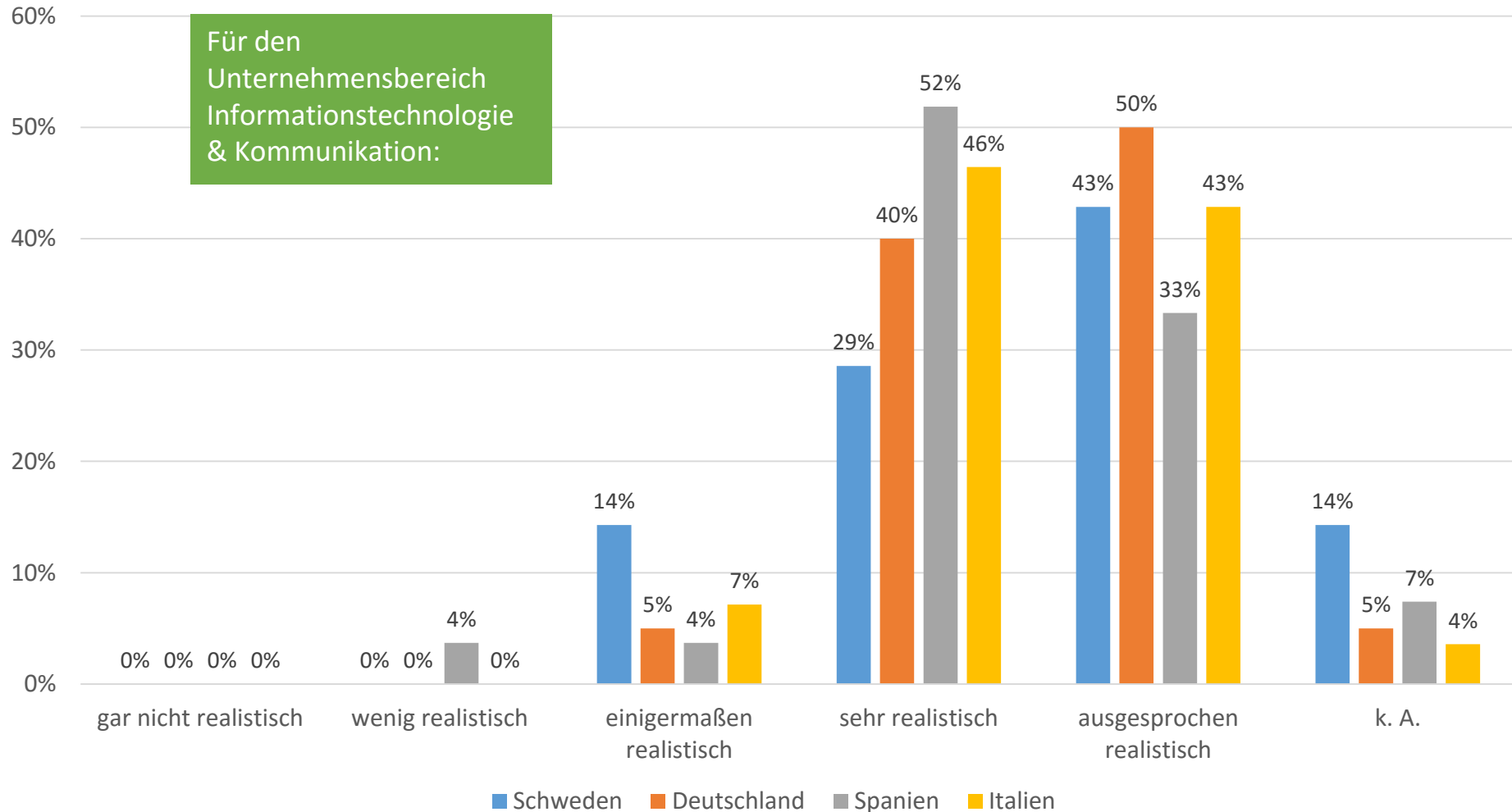
Frage 1: Internationale Experten haben mögliche signifikante Veränderungen am Arbeitsplatz beschrieben, die durch Digitalisierung und den technologischen Entwicklungen verursacht werden.



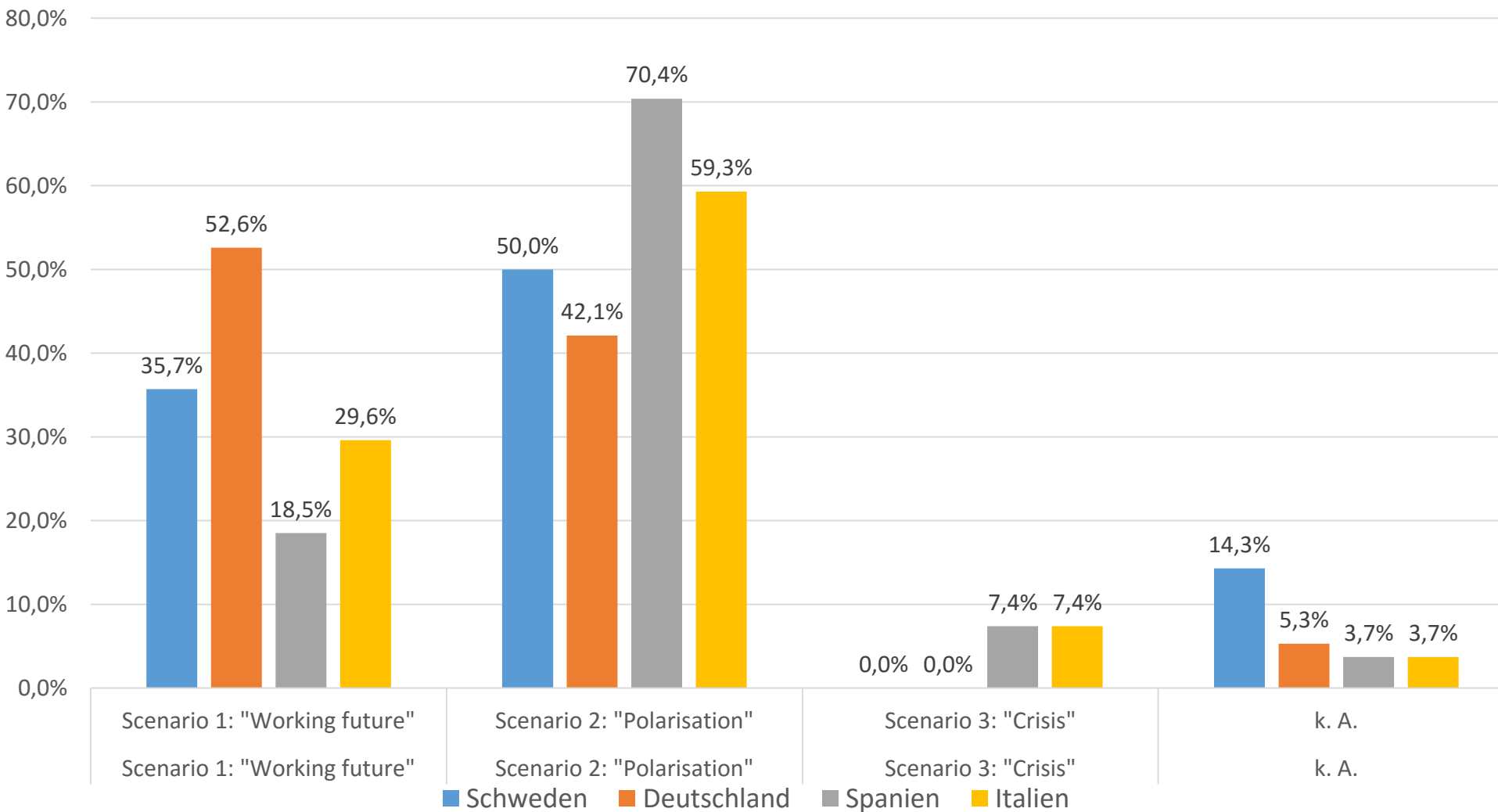
b) Bitte reflektieren Sie die Situation in Ihrem eigenem Unternehmen oder Ihrem eigenen Arbeitsplatz. Wie bewerten Sie die Glaubwürdigkeit und Verlässlichkeit der Prognosen für Ihr eigenes Unternehmen oder Ihren eigenen Arbeitsplatz?



Frage 4: Bitte geben Sie für diese Bereiche und Abteilungen an, ob Sie von leichten, wenigen Veränderungen oder starken, zahlreichen Veränderungen ausgehen



Frage 9. a) Welches Szenario passt am besten zu Ihrem Arbeitsplatz oder Arbeitsbereich?





**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit**



## Kontakt

**Dr. Harald Kohler**

Phone: +49 7071 29-78370

E-mail: [harald.kohler\[at\]uni-tuebingen.de](mailto:harald.kohler[at]uni-tuebingen.de)